

Seção 4A – Nota de orientação 2

VERSÃO 1
MAIO DE 2021

SOCIAL WAY 3.0 – SEÇÃO 4A. DESENVOLVIMENTO
SOCIOECONÔMICO

NOTA DE ORIENTAÇÃO 2 – DECLARAÇÃO DE TRABALHO (SOW)

Isenção de responsabilidade

Nenhuma declaração ou garantia, expressa ou implícita, é fornecida em relação à precisão, integridade ou confiabilidade das informações aqui contidas. Nenhum membro da Anglo American ou de suas afiliadas, consultores ou representantes terá qualquer responsabilidade (por negligência ou outra forma) por qualquer perda resultante de qualquer uso deste material ou relacionada de outra forma com este material.

Terminologia do grupo

Neste material, os termos "Anglo American", o "Grupo Anglo American", o "Grupo", "nós", "nos" e "nosso" são usados como referência à Anglo American plc e suas subsidiárias e/ou a quem trabalhe para elas de forma geral, ou nos casos em que não é necessário referir-se a uma ou mais pessoas físicas ou jurídicas. O uso desses termos genéricos neste documento visa apenas proporcionar maior praticidade, e de nenhuma forma indica a forma como o Grupo Anglo American ou qualquer de suas entidades são estruturados, gerenciados ou controlados. O Grupo Anglo American é composto por diferentes pessoas jurídicas. "Subsidiárias" são as entidades sobre as quais o Grupo Anglo American pode exercer o controle de forma direta ou indireta, e as entidades sobre as quais o Grupo Anglo American possui o controle conjunto, sendo denominadas por isso "joint ventures". "Joint ventures gerenciadas" são as entidades sobre as quais o Grupo Anglo American possui controle de gerenciamento ou a capacidade de dirigir as atividades diárias.

Propriedade intelectual

Somos proprietários de todas as marcas registradas, nomes comerciais, nomes empresariais, marcas de serviço, marcas de design, patentes, direitos de invenção, direitos autorais e direitos relacionados, direitos de obtenção, boa vontade, direitos de banco de dados e todas as outras propriedades intelectuais que apareçam ou estejam contidas neste material.

Exceto conforme expressamente fornecido abaixo: (a) o uso do material não concede nenhum direito, título, interesse ou licença a qualquer propriedade intelectual que apareça ou contenha as ferramentas contidas neste material; (b) o uso ou reprodução da propriedade intelectual está estritamente proibido; e (c) nada neste material deve ser interpretado como concessão, por implicação, impedimento ou de outra forma, de qualquer licença ou direito de usar qualquer propriedade intelectual deste material.

Concedemos a você uma licença revogável, intransferível, não exclusiva e isenta de royalties para usar este material e toda e qualquer propriedade intelectual que possuímos neste material.

Não oferecemos garantia ou declaração expressa ou implícita de que: (a) temos o direito de conceder a licença estabelecida acima e essa licença é concedida somente com base nos direitos que realmente possuímos; (b) a propriedade intelectual contida nas ferramentas é válida ou aplicável; e (c) qualquer uso deste material não deve infringir os direitos de propriedade intelectual de terceiros.

© 2020 Anglo American

Anglo American™, ™ e  AngloAmerican™ são marcas registradas da Anglo American

NOTA DE ORIENTAÇÃO 2 – DECLARAÇÃO DE TRABALHO (SOW)

Esta nota de orientação apoia o desenvolvimento de Declarações de trabalho (SoW) para elementos priorizados (Tarefa 4 do Planejamento de SED). Ela descreve uma SoW, os benefícios de desenvolver uma SoW sólida e como preenchê-la.

O que é uma Declaração de trabalho?

Uma Declaração de Trabalho é um documento que descreve a motivação, abordagem e requisitos de trabalho dos projetos para os elementos priorizados, descrevendo o que será feito, por que estamos fazendo isso e como os objetivos serão alcançados.

O objetivo da SoW é identificar as conclusões desejadas no nível do elemento e identificar uma abordagem adequada para proporcionar as conclusões desejadas. Por exemplo, enquanto o Plano de mineração sustentável inclui metas específicas para os elementos emprego, educação e habilidades, e saúde e bem-estar, os sites podem ter flexibilidade em termos da sua abordagem selecionada para atingir esses objetivos. A abordagem deve ser baseada no entendimento dos contextos interno e externo, oportunidades de parcerias e colaboração, custos e prazos, consequências não desejadas e questões de vulnerabilidade, inclusão e diversidade.

Os benefícios de uma Declaração de trabalho

Uma SoW bem escrita atua essencialmente como a estratégia para cada elemento priorizado. Os benefícios principais são:

- Definir o escopo do projeto: Uma SoW define limites claros sobre a extensão do trabalho a ser feito, auxiliando muito no gerenciamento da entrega do projeto e na definição das expectativas
- Fornecendo orientação do projeto: um SoW forte pode atuar como um ponto de referência ao longo da vida dos projetos para uma melhor tomada de decisão e garantir que os projetos permaneçam focados nos resultados desejados
- Comunicação do projeto: ao descrever claramente o que esperamos alcançar e como fazê-lo, as partes interessadas podem entender e questionar a lógica

Sumário de uma Declaração de trabalho

As SoWs só devem ser elaboradas para os elementos prioritários identificados na Tarefa 3.

Tabela 1. Conteúdo da Declaração de trabalho

Breve descrição dos condutores de SED	- Fornecer uma breve narrativa, resumindo os condutores de SED relacionados ao elemento priorizado, com base nas revisões de contexto internas e externas, incluindo: - Requisitos legais e de licenciamento - Compromissos no nível do Grupo e no nível da BU (Unidade de Negócio) - Controles SHIRA - Compromissos pré-existentes com as partes interessadas - Prioridades da comunidade - Prioridades do governo - Oportunidades baseadas no site
Justificativa resumida do elemento	- Fornecer uma lógica resumida para a priorização, baseando-se no processo de priorização (AASW SED Tarefa 3) - Capturar a lógica da priorização fornece o “por quê?” para este projeto; é fundamental para definir objetivos, defender projetos e para o envolvimento efetivo das partes interessadas
Conclusões de SED desejadas	- Definir metas ou objetivos de alto nível para o elemento priorizado - Os sites desenvolverão conclusões fortes, garantindo que: - são de natureza de médio a longo prazo - são mensuráveis - encontram um equilíbrio entre ser ambicioso e viável, considerando o contexto local - estejam alinhados com o LoAP - são inclusivos
Abordagem adequada e mecanismos de entrega	- Identificar abordagens adequadas e/ou mecanismos de entrega para alcançar as conclusões desejadas - Uma teoria da mudança (ToC) é uma metodologia útil para identificar a abordagem mais eficaz. Consulte a nota de orientação na ToC para obter mais informações. - Os mecanismos de entrega descrevem como o apoio seria prestado, por exemplo: - Aquisição local - Emprego local/desenvolvimento de habilidades - Sinergias com a infraestrutura da mina - Desenvolvimento de capacidade externa - Desenvolvimento empresarial - Voluntariado de empregados - Desenvolvimento de infraestrutura
Esquema dos projetos de SED	- Identifique projetos que possam fornecer as conclusões desejadas. - As descrições do projeto devem considerar atividades, grupos de beneficiários, modelos de apoio, metas e cronogramas - Considere também quais parcerias podem ajudar a desbloquear o maior impacto e a maior economia e se qualquer projeto bem-sucedido já existente pode ser aproveitado - Ao conceituar projetos, os sites devem considerar: - economia - inclusão e acessibilidade para pessoas vulneráveis - consequências não intencionais

Estratégias de saída e sustentabilidade	• Considere como pode ser uma estratégia de saída e sustentabilidade • Os projetos de SED devem ser planejados para terem um impacto duradouro, muito além do ponto em que o financiamento termina. Os projetos não devem, portanto, aumentar a dependência do site ou dos projetos; em vez disso, devem deixar as comunidades mais resilientes e independentes • As estratégias podem envolver a formação das habilidades do governo local; a capacitação dos prestadores de serviços locais para continuarem a prestação de serviços, o foco no desenvolvimento de competências, etc.
Necessidades de recursos	• Usando o esquema indicativo do projeto, determine as necessidades de recursos para entregar os projetos, incluindo ○ orçamento de alto nível ○ requisitos da equipe ○ conhecimento/qualificações necessários ○ colaborações ○ parcerias • Consulte projetos bem-sucedidos passados/existentes para avaliar os custos, garantindo que os recursos estejam de acordo com as práticas recomendadas